

Số: 03/2019/BC-TGD

Hà Nội, ngày 8 tháng 04 năm 2019

**Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018
và kế hoạch năm 2019**

I. Sơ lược tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018.

1. Tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2018.

1.1. Về sản xuất

- Thực hiện chủ trương dừng hoạt động sản xuất đã được thông qua tại đại hội cổ đông bất thường năm 2017 vào ngày 28/12/2017 công ty đã dừng các hoạt động sản xuất, sắp xếp lại bộ máy nhân sự phục vụ hoạt động cho thuê nhà xưởng, kho bãi và một số mảng thương mại sản phẩm còn lại.

1.2. Về Thương mại

- Hoạt động thương mại chủ yếu làm đại lý cho Công ty TNHH Thiết bị đo điện Emic xong do vốn lưu động còn quá nhỏ và để đảm bảo an toàn vốn cho công ty, do bị cạnh tranh bởi nhiều đại lý khác nên doanh thu thương mại bị giảm mạnh so với năm 2017.

1.3. Về dịch vụ

- Về dịch vụ cho thuê nhà xưởng, kho bãi được Công ty đẩy mạnh để bù đắp lợi nhuận cho hoạt động thương mại. Tuy nhiên nhằm chuẩn bị mặt bằng cho việc thực hiện dự án xây dựng khu hỗn hợp dịch vụ, nhà ở, nhà trẻ và cây xanh nên thời gian và diện tích cho thuê bị giới hạn, ảnh hưởng lớn đến việc đạt được mục tiêu doanh thu từ hoạt động cho thuê nhà xưởng, kho bãi.

1.4. Về tổ chức hành chính nhân sự

- Lãnh đạo Công ty đã sắp xếp lại số lao động còn lại, ổn định tổ chức (sắp xếp lại còn 3 phòng chức năng) và đã được hội đồng quản trị phê duyệt.

2. Về việc kiểm kê tài sản cuối năm 2018

- Ngày 31/12/2018 các bộ phận đã tập hợp và lập xong bảng kiểm kê tài sản:

Tài sản bao gồm :

STT	Tên Tài sản	Nguyên giá (VNĐ)	Giá trị còn lại (VNĐ)
I	TSCĐ		
1	Nhà văn phòng và nhà xưởng	13.065.705.333	5.041.290.484
2	Máy móc phục vụ sản xuất	10.662.003.169	551.008.768
3	Phương tiện vận tải	1.443.413.321	0
4	Dụng cụ quản lý	1.138.914.418	97.935.500
II	Vật tư tồn kho	9.962.984.656	
III	Thành phẩm tồn kho	5.619.745.941	
IV	Hàng hóa tồn kho	109.119.182	

- Nhiều chủng loại vật tư, thành phẩm để quá lâu đã hỏng không thể sử dụng giá trị còn lại gần như bằng không, xin ý kiến chỉ đạo.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018

Đơn vị: 1.000 đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện	% so với kế hoạch
1	2	3	4	5
1	Tổng DT bán hàng và cung cấp dịch vụ	12.000.000	8.764.773	73%
+	Doanh thu sản xuất	2.000.000	1.775.897	88,8%
+	Doanh thu Thương mại	5.200.000	1.405.758	27%
+	Doanh thu Dịch vụ	4.800.000	5.583.118	116,3%
2	Giá vốn hàng bán	0	9.273.374	
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng	0	(508.600)	
4	Doanh thu tài chính		5.969.410	
5	Chi phí bán hàng		445.160	

6	Chi phí quản lý DN		2.911.882	
7	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		2.103.766	
8	Thu nhập khác	50.000	37.000	74%
9	Lợi nhuận sau thuế	1.000.000	2.140.766	214%

III. Kế hoạch năm 2019

A. Một số nội dung cần giải quyết

1. Lập danh mục thiết bị không có nhu cầu sử dụng, trình HĐQT phương án giải quyết thanh lý;
2. Lập danh mục hàng hóa tồn kho lâu năm, trình HĐQT phương án giải quyết;
3. Lập danh mục vật tư tồn kho lâu năm, trình HĐQT phương án giải quyết;
4. Lập danh mục nợ phải thu khó đòi (đã trích lập dự phòng), Đề nghị HĐQT cho phương án giải quyết;
5. Lập danh mục nợ phải trả, Đề nghị HĐQT cho phương án giải quyết;
6. Thực hiện chủ trương đầu tư dự án xây dựng khu hỗn hợp dịch vụ, nhà ở, nhà trẻ và cây xanh.

B. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

1. Đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh 2019

- Về thương mại: Do vấn đề tài chính còn hạn hẹp, Công ty hạn chế cho khách hàng nợ nhiều nên doanh thu bị ảnh hưởng tụt giảm. Bên cạnh đó Công ty tiếp tục tìm phương án kinh doanh mới (thương mại một số chủng loại vật tư, thiết bị mới) với các khách hàng mới.
- Về dịch vụ: Năm 2019 công ty sẽ sắp xếp lại kho bãi, nhà xưởng để tận dụng tối đa diện tích cho các đơn vị thuê ngắn hạn tăng doanh thu cho công ty (đến thời điểm triển khai dự án xây dựng khu hỗn hợp dịch vụ, nhà ở, nhà trẻ và cây xanh).

2. Kế hoạch năm 2019

- 2.1. Xây dựng phương án và tổ chức thực hiện thanh lý thiết bị máy móc không có nhu cầu sử dụng, hàng hóa, vật tư tồn kho lâu năm.

2.2. Xây dựng phương án và tổ chức làm sạch các khoản nợ phải thu khó đòi, phải trả kéo dài nhiều năm;

2.3. Để đảm bảo doanh thu dịch vụ cũng như hiệu quả SXKD trước mắt cần đẩy mạnh doanh thu dịch vụ:

+ Sắp xếp lại kho vật tư, bố trí lại nhà xưởng để tiết kiệm tối đa diện tích kho tàng nhà xưởng cho thuê.

+ Tận dụng các khoảng đất trống cho các đơn vị có nhu cầu thuê diện tích mặt bằng.

2.4. Tiết giảm mọi chi phí không cần thiết để tăng lãi cho Công ty.

2.5. Tiếp tục triển khai các thủ tục, các bước cho việc thực hiện đầu tư dự án xây dựng khu hỗn hợp dịch vụ, nhà ở, nhà trẻ và cây xanh.

Tổng doanh thu năm 2019 dự kiến đạt 8 tỷ đồng trong đó:

+Doanh thu kinh doanh (nhượng quyền thương hiệu, bán hàng tồn kho): 2 tỷ đồng;

+Doanh thu thương mại: 2,5 tỷ đồng;

+Doanh thu dịch vụ: 3,5 tỷ đồng.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Hoàng Trung

